



UNIVERSIDAD DEL ISTMO

www.unistmo.edu.mx

"2020, AÑO DE LA PLURICULTURALIDAD DE LOS PUEBLOS INDÍGENAS Y AFROMEXICANO"

OFICIO No. 11-VRA/UNISTMO/2021
Asunto: **Se remite Informe Trimestral Art. 39
PEF 2020, periodo octubre - diciembre.**
Cd. Ixtepec, Oax.; a 08 de Enero de 2021

DRA. CARMEN E. RODRIGUEZ ARMENTA
DIRECTORA GENERAL DE EDUCACION SUPERIOR
SECRETARIA DE EDUCACION PÚBLICA
PRESENTE.

AT'N: LIC. JAIME CHAPA BENITEZ
DIRECTOR DE SUBSIDIOS A UNIVERSIDADES

Por instrucciones del Dr. Modesto Seara Vázquez, Rector de la Universidad del Istmo, se remite el informe trimestral correspondiente al periodo **Octubre – Diciembre** "Destino de los Recursos Federales que reciben Universidades e Instituciones de Educación Media Superior y Superior", en términos del Artículo 39 fracción I, II, III, IV, y V del Presupuesto de Egresos de la Federación para el Ejercicio Fiscal 2020.

De igual forma, se pone a su disposición la dirección electrónica en donde se encuentra publicada la información que se presenta: <http://www.unistmo.edu.mx/pef.html>

Derivado de las instrucciones por la contingencia a causa de la pandemia del COVID-19, siguiendo los lineamientos de las autoridades de Salud del Gobierno Federal, se envían escaneados los formatos a los correos jchapa@nube.sep.gob.mx, jose.martinez@nube.sep.gob.mx y Mireya.fuentes@nube.sep.gob.mx

Sin otro particular, aprovecho la ocasión para enviarle un cordial saludo.

A T E N T A M E N T E.
voluntas totum potest
guiráa zanda ne guendaracala dxi

L.C.E. Eugenio Cortés Hernández
Vice-rector Administrativo



**VICE-RECTORIA DE
ADMINISTRACION**

C.C.P. DR. FRANCISCO LUCIANO CONCEIRO BÓRQUEZ. Subsecretario de educación superior. para su conocimiento
DR. MODESTO SEARA VAZQUEZ.- Rector de la Universidad del Istmo.- Mismo fin
*CFCC/ydm

Campus Tehuantepec
Cd. Universitaria, Sto. Domingo
Tehuantepec, Oax.
(971) 5224050

Campus Ixtepec
Cd. Universitaria, Cd. Ixtepec, Oax.
(971) 7127050

Campus Juchitán
Cd. Universitaria, H. Cd. de Juchitán de
Zaragoza, Oax.
(971) 712 7050

DESTINO DE LOS RECURSOS FEDERALES QUE RECIBEN UNIVERSIDADES E INSTITUCIONES DE EDUCACION MEDIA SUPERIOR Y SUPERIOR

En términos del artículo 39, fracción I del Decreto de Presupuesto de Egresos de la Federación para el Ejercicio Fiscal 2020.

Programas y cumplimiento de metas.

La información presentada es acumulada al periodo que se reporta.

Enero-Diciembre 2020.

Fracción I

Nombre de la Universidad	Programas PEF/2020	A C T I V I D A D E S	PRIMER TRIMESTRE DEL 2020				SEGUNDO TRIMESTRE DEL 2020				TERCER TRIMESTRE 2020			CUARTO TRIMESTRE DEL 2020				
			LOS PROGRAMAS A LOS QUE SE DESTINEN LOS RECURSOS FEDERALES (MILES DE PESOS)			NOTA	LOS PROGRAMAS A LOS QUE SE DESTINEN LOS RECURSOS FEDERALES (MILES DE PESOS)			NOTA	LOS PROGRAMAS A LOS QUE SE DESTINEN LOS RECURSOS FEDERALES (MILES DE PESOS)			NOTA	LOS PROGRAMAS A LOS QUE SE DESTINEN LOS RECURSOS FEDERALES (MILES DE PESOS)			NOTA
			Enero	Febrero	Marzo		Abril	Mayo	Junio		Julio	Agosto	Septiembre		Octubre	Noviembre	Diciembre	
U. del Istmo	SUBSIDIOS FEDERALES PARA ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS ESTATALES U006	A	0.00	0.00	5,777.00		7,290.00	8,748.00	11,664.00		13,852.00	15,310.00	16,768.00		18,956.00	21,580.00	24,871.68	
		R/M	0.00	0.00	5,777.00		1,513.00	1,458.00	2,916.00		2,188.00	1,458.00	1,458.00		2,188.00	2,624.00	291.68	
	CARRERA DOCENTE U040	A	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00	
		R/M	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00	
	APOYOS A CENTROS Y ORGANIZACIONES DE EDUCACIÓN U089	A	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00	
		R/M	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00	
	PROGRAMA PARA EL DESARROLLO PROFESIONAL DOCENTE (PRODEP) S247	A	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	697.64	
		R/M	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	697.64	
	PROGRAMA FORTALECIMIENTO A LA EXCELENCIA EDUCATIVA (PROFEXE) S300	A	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	318.93		318.93	318.93	318.93	
		R/M	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	318.93		0.00	0.00	0.00	
	EXPANSION DE LA EDUCACION MEDIA SUPERIOR Y SUPERIOR U079	A	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	9,536.18	
		R/M	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	9,536.18	
	BBB	A	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00	
		R/M	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00	
	SUMA DEL MES			0.00	0.00	5,777.00		1,513.00	1,458.00	2,916.00		2,188.00	1,458.00	1,776.93		2,188.00	2,624.00	0,525.50
	SUMAS ACUMULADAS			0.00	0.00	5,777.00		7,290.00	8,748.00	11,664.00		13,852.00	15,310.00	17,086.93		19,274.93	21,896.93	32,424.43
ACUMULADO DEL TRIMESTRE					5,777.00			5,887.00			5,422.93					15,337.50		

L.C.E. EURENO CORTÉS HERNÁNDEZ
VICE-RECTOR DE ADMINISTRACIÓN



VICE-RECTORIA DE ADMINISTRACIÓN

L.C. YAZMIN CAROLINA LOPEZ MORALES
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS



DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

DR. MODISTO SEARA VÁZQUEZ
RECTOR



RECTORIA

RECURSOS FEDERALES QUE SE RECIBIERON INCLUYENDO SUBSIDIOS EXTRAORDINARIOS, EN EL ARTICULO 39/2020 PEF DEL PRESENTE EJERCICIO, PRESENTARSE EN LAS FRACCIONES I, II Y III. ASÍ MISMO EL ORGANISMO DE CONTROL INTERNO DE LA INSTITUCIÓN SERA EL RESPONSABLE DE INFORMAR AL C. RECTOR QUE SEÁ CORRECTA LA INFORMACIÓN RELATIVA AL DESARROLLO DE ESTE PROGRAMA DE LOS FONDOS DE LOS RECURSOS ASIGNADOS PEF EN EL PRESENTE EJERCICIO.

A "Acumulado"

R/M = Recursos Federales Mensuales (Subsidios Ordinario y Extraordinario 2020)

Fracción II										CUARTO TRIMESTRE 2020				
Universidad / Institución	Estructura de la Plantilla									Costo total de la plantilla (Pesos)				
	Categoría	Tipo de personal	Costo unitario bruto (pesos)			Número de plazas			Responsabilidad laboral	Ubicación	Octubre	Noviembre	Diciembre	Acumulado Octubre a Dic.
			Octubre	Noviembre	Diciembre	Octubre	Noviembre	Diciembre						

U. del Istmo

NO APLICA

DESTINO DE LOS RECURSOS FEDERALES QUE RECIBEN UNIVERSIDADES E INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN MEDIA SUPERIOR Y SUPERIOR

En términos del artículo 39, fracción III, del Decreto de Presupuesto de Egresos de la Federación para el Ejercicio Fiscal 2020

Desglose del gasto corriente de operación

La información presentada es acumulada al periodo que se reporta

Octubre-diciembre 2020

Fracción III										CUARTO TRIMESTRE 2020			
Universidad / Institución	Programa	Materiales y Suministros			Servicios Generales			Otros			ACUMULADO A DICIEMBRE 2020		
		OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	Enero-Octubre	Enero-Nov.	Enero-Diciembre
		U. del Istmo	SUBSIDIOS FEDERALES PARA ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS ESTATALES U006	493.59	165.71	843.97	1,149.27	595.24	1,679.82	2,408.97	0.00	2,350.00	16,236.93
√ √ √	CARRERA DOCENTE U040							0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
√ √ √	APOYOS A CENTROS Y ORGANIZACIONES DE EDUCACIÓN U080							0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
√ √ √	PROGRAMA PARA EL DESARROLLO PROFESIONAL DOCENTE (PRODEP) S247							0.00	0.00	697.64	0.00	0.00	697.64
√ √ √	PROGRAMA FORTALECIMIENTO A LA EXCELENCIA EDUCATIVA (PROFEXCE) S300							0.00	0.00	0.00	318.93	318.93	318.93
√ √ √	EXPANSION DE LA EDUCACION MEDIA SUPERIOR Y SUPERIOR U079							0.00	0.00	9,536.18	0.00	0.00	9,536.18
√ √ √	BBB							0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	SUMA DEL MES	493.59	165.71	843.97	1,149.27	595.24	1,679.82	2,408.97	0.00	12,583.82	16,555.86	17,316.81	32,424.42
	SUMAS ACUMULADAS	493.59	659.30	1,503.27	2,652.54	3,247.78	4,927.60	7,336.57	7,336.57	19,920.39	4,051.83	4,812.78	19,920.39
	ACUMULADO DEL TRIMESTRE			1,503.27			3,424.33			14,992.79			19,920.39



U. del Istmo

al 31 de diciembre de 2020
(Miles de pesos)

ESTADO DE ACTIVIDADES

INGRESOS	DICIEMBRE		ACUMULADO	
			ENE. A DIC. 2020	
RECURSOS FEDERALES	15,337.50	100.00%	32,424.43	100.00%
RECURSOS PROPIOS		0.00%	0.00	0.00%
OTROS		0.00%	0.00	0.00%
TOTAL DE INGRESOS	15,337.50	100.00%	32,424.43	100.00%
EGRESOS				
PLANTILLA	0.00	0.00%	0.00	0.00%
MATERIALES SUMINISTROS	1,503.27	7.55%	2,702.33	8.33%
GASTOS GENERALES	3,424.33	17.10%	7,346.69	22.66%
OTROS	14,992.79	75.26%	22,375.41	69.01%
TOTAL DE EGRESOS	19,920.39	100.00%	32,424.43	100.00%
UTILIDAD O PÉRDIDA	-4,582.89	-29.88%	0.00	0.00%

L.C.E. Eugenio Cortés Hernández
Vice-Rector de Administración

Dr. Modesto Seara Vázquez
Rector

NOTA:

La información presentada en este formato, no exime la entrega del informe financiero trimestral

Gobierno del Estado de Oaxaca
 UR: 547 - UNIVERSIDAD DEL ISTMO
 Estado de Situación Financiera
 Al 31 de diciembre de 2020
 (Pesos)

Oaxaca



Gobierno - Estado

CONCEPTO	EJERCICIO FISCAL 2020	CONCEPTO	EJERCICIO FISCAL 2020
ACTIVO		PASIVO	
ACTIVO CIRCULANTE		PASIVO CIRCULANTE	
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	23,004,251.74	CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	18,720,403.95
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	1,941,757.13	Total de PASIVO CIRCULANTE	18,720,403.95
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	903,092.14	TOTAL PASIVO	18,720,403.95
Total de ACTIVO CIRCULANTE	25,849,101.01	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	
ACTIVO NO CIRCULANTE		HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO	
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	145,812.00	DONACIONES DE CAPITAL	241,000.01
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	240,807,263.89	ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO	4,930,015.30
BIENES MUEBLES	58,896,800.61	Total de HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO	5,171,015.31
ACTIVOS INTANGIBLES	140,599.33	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO	
DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y ARMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	-20,923,160.92	RESULTADOS DE EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)	0
Total de ACTIVO NO CIRCULANTE	279,067,314.91	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	121,646,755.44
		REVALUOS	121,729,538.73
		RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	15,472,299.59
		Total de HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO	258,848,593.76
		TOTAL HACIENDA	264,019,609.07
		Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	22,176,402.90
		Total de Pasivo y Patrimonio/Hacienda Pública	304,916,415.92
TOTAL DE ACTIVOS	304,916,415.92		

JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

L.C. YAZMIN CAROLINA LOPEZ MORALES



VICE-RECTOR DE ADMINISTRACION

L.C.E. EUGENIO CORTÉS HERNANDEZ

Página 1/1



RECTOR

DR. MODESTO SEARA VAZQUEZ



Gobierno del Estado de Oaxaca
 UR: 547 - UNIVERSIDAD DEL ISTMO
 Estado de Actividades
 Del 1° de enero al 31 de diciembre de 2020
 (Pesos)

Oaxaca



Gobierno - Estado

CONCEPTO	EJERCICIO FISCAL 2020	CONCEPTO	EJERCICIO FISCAL 2020
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS	
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACION FISCAL,	128,837,042.63	TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	82,652,814.22
FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES,	128,837,042.63	TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	82,638,202.62
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	128,837,042.63	AYUDAS SOCIALES	14,611.60
TOTAL DE INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS	7,055,624.51
		ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLESCENCIA Y AMORTIZACIONES	7,055,624.51
		INVERSIÓN PÚBLICA	16,952,201.00
		INVERSIÓN PÚBLICA NO CAPITALIZABLE	16,952,201.00
		TOTAL DE GASTOS Y OTRAS PERDIDAS	106,660,639.73
		AHORRO NETO DEL EJERCICIO	22,176,402.90

JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

L.C. YAZMIN CAROLINA LOPEZ MORALES

VICE-RECTOR DE ADMINISTRACION

L.C.E. EUGENIO CORTÉS HERNÁNDEZ

RECTOR

DR. MODESTO SEARA VAZQUEZ

Gobierno del Estado de Oaxaca
 UR: 547 - UNIVERSIDAD DEL ISTMO
 Estado de Actividades
 Del 1° al 31 de diciembre de 2020
 (Pesos)



CONCEPTO	EJERCICIO FISCAL 2020	CONCEPTO	EJERCICIO FISCAL 2020
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS	
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACION FISCAL,	21,657,346.45	TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	5,858,376.25
FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES,	21,657,346.45	TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	5,858,376.25
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	21,657,346.45	OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS	7,055,624.51
TOTAL DE INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLESCENCIA Y AMORTIZACIONES	7,055,624.51
		INVERSIÓN PÚBLICA	9,388,315.62
		INVERSIÓN PÚBLICA NO CAPITALIZABLE	9,388,315.62
		TOTAL DE GASTOS Y OTRAS PERDIDAS	22,302,316.38
		DESAHORRO NETO DEL EJERCICIO	-644,969.93

JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

L.C. YAZMIN CAROLINA LOPEZ MORALES



VICE-RECTOR DE ADMINISTRACION

L.C.E. EUGENIO CORTÉS HERNÁNDEZ

Página 1/1



RECTOR

DR. MODESTO SEARA VAZQUEZ



DESTINO DE LOS RECURSOS FEDERALES QUE RECIBEN UNIVERSIDADES E INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN MEDIA SUPERIOR Y SUPERIOR

En términos del artículo 39, fracción V, del Decreto de Presupuesto de Egresos de la Federación para el Ejercicio Fiscal 2020

Información desagregada sobre matrícula

La información presentada es acumulada al periodo que se reporta

Octubre-diciembre 2020

Universidad / Institución	U. del Istmo
---------------------------	--------------

CONSOLIDADO			
Nivel Educativo	Número de Alumnos		
	Primer Ingreso	Reingreso	Total
Medio Superior			0
Técnico Superior Universitario			0
Licenciatura		830	830
Especialidad			0
Maestría		31	31
Doctorado			0
Otros			0
:			0
:			0
:			0
			0
TOTAL	0	861	861

Nivel Educativo	Escuela/Facultad/Centro	Municipio	Programa/Carrera	Número de Alumnos			Tipo de Servicio o Subsistema
				Primer Ingreso	Reingreso	Total	
LICENCIATURA	UNIVERSIDAD DEL ISTMO	CIUDAD IXTEPEC	LIC. EN CIENCIAS EMPRESARIALES		72	72	
LICENCIATURA	UNIVERSIDAD DEL ISTMO	CIUDAD IXTEPEC	LIC. EN ADMINISTRACION PUBLICA		25	25	
LICENCIATURA	UNIVERSIDAD DEL ISTMO	CIUDAD IXTEPEC	LIC. EN DERECHO		92	92	

DESTINO DE LOS RECURSOS FEDERALES QUE RECIBEN UNIVERSIDADES E INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN MEDIA SUPERIOR Y SUPERIOR

En términos del artículo 39, fracción V, del Decreto de Presupuesto de Egresos de la Federación para el Ejercicio Fiscal 2020

Información desagregada sobre matrícula

La información presentada es acumulada al periodo que se reporta

Octubre-diciembre 2020

Universidad / Institución		U. del Istmo					
LICENCIATURA	UNIVERSIDAD DEL ISTMO	CIUDAD IXTEPEC	LIC. EN INFORMATICA		31		31
LICENCIATURA	UNIVERSIDAD DEL ISTMO	CIUDAD IXTEPEC	MAESTRIA EN CIENCIAS EN DERECHO DE LA ENERGIA		1		1
LICENCIATURA	UNIVERSIDAD DEL ISTMO	TEHUANTEPEC	LIC. EN MATEMATICAS APLICADAS		25		25
LICENCIATURA	UNIVERSIDAD DEL ISTMO	TEHUANTEPEC	LIC. EN ING. EN DISEÑO		47		47
LICENCIATURA	UNIVERSIDAD DEL ISTMO	TEHUANTEPEC	LIC. EN ING. INDUSTRIAL		91		91
LICENCIATURA	UNIVERSIDAD DEL ISTMO	TEHUANTEPEC	LIC. EN ING. EN COMPUTACION		38		38
LICENCIATURA	UNIVERSIDAD DEL ISTMO	TEHUANTEPEC	LIC. EN ING. QUIMICA		74		74
LICENCIATURA	UNIVERSIDAD DEL ISTMO	TEHUANTEPEC	LIC. EN ING. DE PETROLEOS		54		54
LICENCIATURA	UNIVERSIDAD DEL ISTMO	TEHUANTEPEC	ING. EN ENERGIAS RENOVABLES		45		45
LICENCIATURA	UNIVERSIDAD DEL ISTMO	TEHUANTEPEC	MAESTRIA EN CIENCIAS EN ENERGIA EOLICA		24		24
LICENCIATURA	UNIVERSIDAD DEL ISTMO	TEHUANTEPEC	MAESTRIA EN CIENCIAS EN ENERGIA SOLAR		6		6
LICENCIATURA	UNIVERSIDAD DEL ISTMO	JUCHITAN	LIC. EN ENFERMERIA		169		169
LICENCIATURA	UNIVERSIDAD DEL ISTMO	JUCHITAN	LIC. EN NUTRICIÓN		67		67
							0
TOTAL					0	861	861

DESTINO DE LOS RECURSOS FEDERALES QUE RECIBEN UNIVERSIDADES E INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN MEDIA SUPERIOR Y SUPERIOR

En términos del artículo 39, fracción V, del Decreto de Presupuesto de Egresos de la Federación para el Ejercicio Fiscal 2020

Información desagregada sobre matrícula

La información presentada es acumulada al periodo que se reporta

Octubre-diciembre 2020

Universidad / Institución

U. del Istmo

Nota: La información de inicio y fin de ciclo escolar podrá ser presentada en este formato, sin eximir a la Institución de la entrega sobre la matrícula Auditada (el formato está preparado para agregar las filas que sean necesarias).